

Adele Grassi

Vice presidente APB , docente. già
Dirigente e Funzionario in banca

Facoltà di Economia
Università degli Studi di Macerata
grassi@bankservice.it
adelegrassi73@gmail.com
+39 335 584 2768

Profilo



Adele Grassi

INFORMAZIONI PERSONALI

Viale Amendola n.14, 47838, Riccione, RN
335 5842768

adelegrassi73@gmail.com

Data di nascita 29/07/1973 | [Nazionalità Italiana](#)

[Laureata](#) in Economia e Commercio (vecchio ordinamento)

ULTIME POSIZIONI RICOPERTE

vice presidente Associazione Italiana per la Pianificazione ed il Controllo di Gestione nelle banche, società finanziarie ed assicurazioni (APB);
professore a contratto in "Gestione dei Rischi", Università degli studi di Macerata;
docente in gestione dei rischi e controllo di gestione all'interno del piano formativo istituzionale delle Federazioni delle BCC dell'Emilia Romagna, della Lombardia e del Piemonte, Valle d'Aosta e Liguria;

co-responsabile di progetto per la normazione per il riconoscimento della professione di operatore in pianificazione e controllo di gestione nelle banche, società finanziarie ed assicurazioni;
responsabile attività progettuali, di controllo e operative di gruppo bancario;
vice direttore generale società di leasing

DICHIARAZIONI PERSONALI

L'esperienza maturata nel percorso professionale, in aziende bancarie e in società di leasing, in ambiente accademico con docenza universitaria, come pure nelle attività svolte nell'Associazione Italiana per la Pianificazione, il controllo di gestione nelle Banche, società finanziarie ed assicurazioni (meglio conosciuta come APB), mi consente di presidiare con cognizione di causa, ruoli di Pianificazione Strategica e di Controllo dei Rischi in senso lato (di credito, di mercato, operativi e di tasso) a supporto diretto della Direzione Generale. Nel mio percorso professionale ho svolto incarichi di coordinamento delle funzioni di pianificazione strategica e governo dei rischi, di direzione di tutta la linea funzionamento e controlli come vice direttore generale, oltre che in ambito accademico con la cattedra in Gestione dei Rischi. Sono in grado di svolgere, con un approccio consapevole e maturo, funzioni di supporto della Governance e dell'Alta Direzione nelle decisioni strategiche e nella gestione dei rischi, attraverso:

- la giusta strutturazione dei documenti di Pianificazione, funzionali a rispondere all'analisi della vigilanza (SREP – Supervisory Review and Evaluation Process);
- la valutazione degli obiettivi commerciali che disincentivi l'assunzione di rischio eccessivo;
- l'analisi dei rischi attraverso modelli quantitativo-statistici che vadano ad integrarsi con le consuete analisi per singola pratica;

- la stima di modelli di risk management capaci di monitorare i profili di rischio presi in considerazione dalla Vigilanza.

Nel ruolo di pianificazione strategica ho condotto valutazioni comparative con i competitors delle banche in cui lavoravo, attraverso l'analisi dei bilanci delle banche concorrenti. La mia capacità di analizzare i bilanci delle banche si è nel tempo evoluta e mi ha permesso, anche, di valutare istituti di credito per diverse finalità/scopi. Ho, infatti, proceduto a formulare studi di fattibilità di acquisizioni di pacchetti azionari di istituti di credito per scopi di investimento e/o per scopi di sinergie operative con le banche valutate. Durante la mia permanenza nel ruolo di responsabile operativo della società di consulenza del gruppo Banca di San Marino (Easy Holding SpA) sono stata incaricata direttamente dalle governance di alcune banche, di aiutarle nella valutazione delle esigenze patrimoniali attuali e prospettiche alla luce dei dettami normativi di volta in volta in vigore. Ho, inoltre, diretto due diligence su istituti di credito seguendo, per questo, valutazioni di tutte le Attività e le Passività e formulando giudizi di merito circa la fattibilità dell'operazione di potenziale acquisizione delle rispettive banche.

Dopo un'esperienza di circa 3 anni (dal 1998) in Cassa di Risparmio di Fabriano, nell'ufficio Estero della direzione generale, ho iniziato a ricoprire cattedre a contratto presso la Facoltà di Economia della Università di Macerata, come professore nelle materie di Analisi di Bilancio Bancario,

ISTRUZIONE, FORMAZIONE E COMPETENZE PERSONALI

Pianificazione e Controllo e, a tutt'oggi, in Gestione dei rischi.

Nel 2001, sempre nella Cassa di Risparmio di Fabriano e Cupramontana, sono stata incaricata di costituire l'Ufficio Pianificazione - Controllo di Gestione e Studi, per poi, nel 2003 esserne nominata responsabile; in tale funzione mi sono occupata, tra le altre cose, di redigere Piani Industriali, Report per l'Alta Direzione, ho preso parte come componente effettivo ai Comitati di Alta Direzione, ho valutato istituti di credito, presidiato il progetto di acquisizione della Cassa di Risparmio di Fabriano ho preso parte come componente effettivo ai Comitati di Alta Direzione, ho valutato istituti di credito, presidiato il progetto di acquisizione della Cassa di Risparmio di Fabriano nel gruppo Veneto Banca. Nel Marzo 2009 ho accettato la proposta di un gruppo bancario sammarinese (Gruppo Banca di San Marino) per ricoprire il ruolo di responsabile attività progettuali, di controllo e operative di gruppo. In tale incarico mi sono dedicata alla valutazione di istituti di credito di diritto italiano e di diritto sammarinese, alla costituzione delle funzioni di controllo di gestione e pianificazione strategica e risk management nelle società del Gruppo Banca di San Marino, al coordinamento di progetti strategici di gruppo.

Nel Marzo 2012, sono stata nominata vice direttore generale della società di leasing, facente parte del Gruppo Banca di San Marino. In tale ruolo ero a capo della Linea Funzionamento e Controlli (Organizzazione, Risorse umane, Amministrazione, Tesoreria, Ufficio Tecnico, Pianificazione strategica, Controllo di Gestione, Gestione dei rischi, Monitoraggio crediti). In questo periodo, contestualmente, ho continuato a svolgere attività nel Gruppo Bancario a supporto diretto del Direttore Generale, sui temi già indicati.

Da Maggio 2015, a seguito dei cambiamenti nell'indirizzo strategico del gruppo bancario, che rinunciavano a prospettive di sviluppo dell'operatività, privilegiando un consolidamento su obiettivi tradizionali, mi sono dimessa da tale incarico in concomitanza con il cambiamento della direzione

generale della capogruppo, assunta da un esponente sammarinese.

Ho avuto, così, l'opportunità di intensificare le mie attività ed irrobustire il mio ruolo in APB, sia per prendere in esame le problematiche derivanti dall'impatto del quadro regolamentare europeo sulle funzioni della professione dei Pianificatori, sia per la preparazione della Convention annuale con la partecipazione della Banca d'Italia e dell'ABI, sia per la redazione della Norma per il riconoscimento della professione di operatore in pianificazione e controllo di gestione nelle banche, società finanziarie ed assicurazioni.

Nell'Ottobre 2015, in tale Associazione sono stata nominata Vice Presidente.

Tra gennaio e febbraio 2016 sono stata scelta come docente per sedute formative istituzionali in materia di gestione dei rischi e controllo di gestione dalle Federazioni BCC dell'Emilia Romagna e della Lombardia.

dal 1997 ad oggi Partecipazione a numerosi corsi di Alta Formazione in materia bancaria e finanziaria

2001 Superamento concorso a cattedra per discipline Giuridico – Economiche

a.a. 1995 – 1996 Laurea in Economia e Commercio, Università degli Studi di Bari, Facoltà di Economia

1991 Maturità classica, Liceo Classico Quinto Ennio, Taranto (TA)

Lingua Inglese La mia conoscenza della lingua inglese ad oggi è risultata consona ai ruoli ricoperti.

ULTERIORI INFORMAZIONI

Competenze

Ho esperienza con le tecniche comunicative, sono capace di gestire e organizzare un buon numero di risorse grazie a spiccate doti di leadership; ho padronanza nell'utilizzo degli strumenti informatici.

Pubblicazioni Conferenze Seminari

Pianificazione e controllo di gestione nelle banche – APB News – n.2 – 2009 maggio giugno luglio agosto
– Quadrimestrale dell'Associazione italiana per la Pianificazione e il Controllo di Gestione nelle Banche, nelle Istituzioni Finanziarie e nelle Assicurazioni.

Più volte relatore al corso di Pianificazione e Controllo nelle Banche presso ALTIS (Scuola di Alta

Formazione dell'Università Cattolica del Sacro Cuore di Milano).

Più volte relatore alle Convention annuali dell'Associazione italiana per la Pianificazione e il Controllo di Gestione nelle Banche, nelle Istituzioni Finanziarie e nelle Assicurazioni, oltre che in incontri formativi e di aggiornamento organizzati da banche.

Dati personali Autorizzo il trattamento dei miei dati personali ai sensi del Decreto Legislativo 30 giugno 2003, n. 196

"Codice in materia di protezione dei dati personali".